



## Grundsätzliches zum Thema Management

### Ein Beruf des Ergebnisse Erzielens

Malik hat in seinem Buch "FÜHREN LEISTEN LEBEN" einen wirkungsvollen Beitrag dazu geleistet, den Begriff des Managers zu entmystifizieren. Er beschreibt Management als einen erlernbaren Beruf und definiert daraus wichtige Ebenen, die es zu beachten gilt: Grundsätze, Aufgaben und Werkzeuge.

### Grundsätze

<b>Am Ergebnis orientieren</b>	Management ist ein Beruf des Ergebnisse-Erzielens. Entscheidend ist nicht der Input, sondern der Output.
<b>Beitrag zum Ganzen leisten</b>	Beitragsorientierung ist die Grundlage jeder Kundenorientierung. Führungskräfte haben die wichtige Aufgabe, den Mitarbeitern die Ganzheit vor Augen zu führen.
<b>Auf Wesentliches konzentrieren</b>	Konzentration ist der Schlüssel zum Ergebnis. Zielklarheit ermöglicht die Konzentration auf das richtig Wichtige.
<b>Stärken einsetzen</b>	Besser auf Stärken konzentrieren, als auf Schwächen.
<b>Chancen nutzen</b>	Tu, was du kannst mit dem, was du hast dort, wo du bist.

### Aufgaben

<b>Für Ziele sorgen</b>	Klare Ziele ermöglichen ergebnisorientierte Handlungen.
<b>Organisieren</b>	Rahmenbedingungen so gestalten, dass die zum Ergebnis führenden Handlungen bestmöglich unterstützt werden.
<b>Entscheiden</b>	Durch Partizipation möglichst viel Wissen nutzen.
<b>Kontrollieren</b>	Überprüfen der Zielerreichung: "Hart in der Sache und sanft zu den Menschen".
<b>Fördern und Fordern</b>	Personalentwicklung ist eine wichtige Führungsaufgabe.

### Werkzeuge

<b>Besprechungen</b>	Konzentration auf Wesentliches.
<b>Arbeitsplatzgestaltung</b>	Gute Stellengestaltung und klare Einsatzsteuerung ist ergebnisorientiert und fördern und fordern die Mitarbeiter.
<b>Budget + Ressourcen</b>	Das entscheidende Instrument für den produktiven Einsatz der Schlüsselressourcen.
<b>Zeitmanagement / Arbeitsmethodik</b>	Management beginnt immer und zuerst bei sich selbst.
<b>Systematische Müllabfuhr</b>	Das regelmäßige Hinterfragen von Routinen vermeidet Lethargie und Trägheit und schützt vor der Verschwendung von Ressourcen.

